

2023

# fabbrica × l'eccellenza

*Un percorso per la crescita  
e la competitività delle  
Medie Imprese Italiane*



fabbrica Powered by cdo  
× l'eccellenza

# *La community*

**Imprenditori e manager** condividono un percorso di ascolto e di confronto sulle **principali tematiche strategiche** che riguardano la società, i mercati e le proprie organizzazioni produttive e logistiche.

La libera condivisione di conoscenze, esperienze e progetti comuni avviene in giornate di lavoro dedicate al **dialogo** con testimoni, professionisti e docenti universitari.

Gli scenari globali e le crisi richiedono **risposte nuove**, originali rapide ed innovative a domande e problemi particolarmente sfidanti negli attuali contesti di incertezza

Quindi crediamo importante per chi fa Impresa partecipare ad un contesto informativo, formativo e di dialogo che apra a nuove domande, prospettive e finestre d'osservazione sugli scenari economici e sociali.

# *Tema 2023*

## *Ridefinire lo scopo, ripensare all'impresa*

La complessità e la continua incertezza della situazione economica ed internazionale attuale obbliga gli imprenditori a svolgere una verifica continua dell'adeguatezza o meno della propria formula imprenditoriale, per garantire all'azienda un'esistenza duratura sui mercati spesso turbolenti e difficili da decifrare.

Molto spesso infatti le nuove situazioni di contesto ove operano le aziende richiedono di ripensare e riprogettare parti anche importanti della propria missione, strategia ed operatività.

Questi processi di ricomprensione e ridefinizione saranno tanto più efficaci quanto più riescono a far convergere tutte le attività in un'unica direzione, capace di dare valore ad ogni singolo impegno.

**Per questa ragione è decisivo definire un *PURPOSE* complessivo che diventa orientamento e rafforzamento di tutti i livelli e di tutti i settori della vita d'impresa.**

Fabbrica per l'Eccellenza vuole aiutare gli imprenditori ad affrontare con successo questa nuova ed appassionante sfida.



# *I quesiti*

*che ci accompagneranno  
nel percorso 2023*

*Quale scopo esplicito o implicito  
ha oggi la tua Impresa?*

*Credi sia importante ed urgente rifocalizzare  
il “purpose” della tua Azienda?*

*Che rapporto vedi tra lo scopo definito  
dalla proprietà e le operation di tutti i giorni?*

*I Manager e i tuoi collaboratori sono coinvolti  
e condividono la ricerca e definizione  
dello scopo aziendale?*

*Credi sia necessario apprendere un metodo  
per dedicare il tempo utile a rivedere  
vision e mission aziendali?*

*Lavorare “per progetti” e coinvolgere  
i manager in una responsabilità condivisa  
è già una modalità adottata?*

*Ritieni che l’Imprenditore in primis debba accettare  
di cambiare ed imparare da altre esperienze?*

*L’identità unica della tua proposta al Mercato  
è chiara a tutti gli Stakeholder?*

*Cosa sa far bene, meglio di qualsiasi competitor,  
la tua Azienda? E che cosa invece deve imparare  
a fare meglio?*

*Le criticità organizzative e produttive  
sono verificate e corrette in un lavoro comune  
con i manager?*

# Forum 2023

Per affrontare e discutere i temi che le domande precedenti pongono desideriamo incontrarci in **4 giornate dedicate, in location di particolare interesse industriale**, per confrontarci e condividere problemi, dubbi, soluzioni e idee innovative.

**9 marzo**

**Purpose: ri-formulare Mission e Vision**

- Cos'è il purpose: trade-off tra intuizione e metodo
- Risposta alle sfide del contesto
- Identità del business
- Creazione di valore e strategia dell'innovazione

**18 maggio**

**Purpose: ri-disegnare il Modello di Business**

- Posizionamento lungo la catena del valore
- Clienti e fornitori
- Analisi di competizione

**4 luglio**

**Purpose: ri-definire le Operations e il sistema di attività**

- Struttura delle operations
- Funzioni aziendali e loro interazioni
- Digitalizzazione

**19 ottobre**

**Purpose: ri-comprendere le esigenze dei Collaboratori**

- Leadership
- Responsabilità condivisa e processi di delega
- Attrattività per collaboratori prospettici

Il percorso di **Fabbrica per l'Eccellenza**  
è ideato in collaborazione con  
**Centro per la nuova imprenditorialità  
giovanile e familiare (CYFE)**,  
Università degli Studi di Bergamo

**Contatti:**

 <https://www.cdo.org/fabbrica/home>

 Compagnia delle opere

 [ferraris@cdo.org](mailto:ferraris@cdo.org)

